

STRUCTURE, ACTIVITÉS ET CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT

STRUCTURE

Groupe Canam inc. (« **Groupe Canam** ») et Canam Ponts Canada inc. (« **Canam Ponts** ») sont deux sociétés par actions constituées et régies par la Loi sur les sociétés par actions du Québec (L.R.Q. chapitre S-31.1).

Jusqu'au mois de septembre 2023, Canam Ponts était une filiale de Groupe Canam, laquelle détenait 100% des actions. Depuis septembre 2023, Canam Ponts et Groupe Canam, bien que distinctes, partagent une chaîne d'approvisionnement commune pour les achats majeurs, incluant les achats d'acier, dont il est fait état dans le présent rapport. En conséquence, Groupe Canam et Canam Ponts déposent un rapport conjoint, lequel contient des données d'approvisionnement et de risques applicables aux deux sociétés.

En plus des équipes chargées de la fabrication en usines et de la construction aux chantiers, la structure organisationnelle de Groupe Canam et de Canam Ponts est composée de plusieurs services (approvisionnements, crédit, ventes, assurances, juridique, ingénierie, gestion de projets, etc.), qui veillent à assurer un degré de conformité des services à fournir à toutes les étapes de leurs activités. Plusieurs de ces activités sont partagées entre Groupe Canam et Canam Ponts.

Groupe Canam emploie près de 3 000 personnes réparties majoritairement au Canada, mais aussi aux États-Unis, en Roumanie, en Inde et aux Philippines. Canam Ponts emploie environ 500 personnes réparties majoritairement au Canada et aux États-Unis.

ACTIVITÉS

Groupe Canam conçoit, fabrique et installe des structures d'acier de bâtiments commerciaux, industriels, institutionnels et multirésidentiels. La conception se fait sous forme de services d'ingénierie et de préparations de dessins ou de plans. La fabrication consiste en une série d'étapes de découpage, perçage, assemblage, soudage et de peinture de produits d'acier. Certains composants sont préassemblés en usine. Les structures d'acier sont installées au chantier, soit par des sous-traitants, soit par des équipes de Groupe Canam. Les composants des structures ou les parties préassemblées en usine sont livrés et assemblés pour le montage des bâtiments.

Canam Ponts opère dans le domaine de la conception et de la fabrication de composants en acier pour les ponts et les infrastructures de génie civil. Ses activités incluent la fourniture de services d'ingénierie, tels que la préparation de plans et de dessins techniques. Le processus de fabrication consiste en des étapes de découpage, soudage et de peinture de pièces en acier. Une partie des composants peut être préassemblée en usine avant l'expédition. Les éléments structuraux ou préassemblés sont transportés sur le chantier, où ils sont ensuite assemblés par des sous-traitants pour finaliser la construction de l'ouvrage.

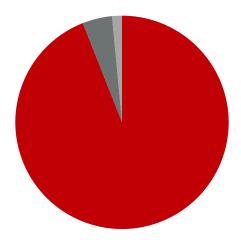
Groupe Canam opère un total de sept usines situées au Canada ainsi que trois bureaux de dessins et de services partagés situés en Roumanie, en Inde et aux Philippines. Groupe Canam possède également des places d'affaires aux États-Unis pour ses activités américaines.

Canam Ponts opère un total de trois usines, deux au Canada et une aux États-Unis. Les opérations de l'usine américaine sont complètement distinctes de celles des usines canadiennes et font l'objet d'une chaîne d'approvisionnement qui est indépendante des activités canadiennes. Aucun bien acheté aux États-Unis et utilisé par l'usine américaine ne se retrouve dans la production canadienne ou n'est vendu au Canada.

| | Poutrelle | Tablier métallique | Charpente métallique | Ponts | Dessins, ingénierie et services corporatifs |
|-------------|-----------|-----------------------|-------------------------|----------|--|
| Canada | 3 usines | 3 usines | 4 usines | 3 usines | Oui |
| États-Unis | | | | 1 usine | |
| Roumanie | | | | | Oui |
| Inde | | | | | Oui |
| Philippines | | | | | Oui |

CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT

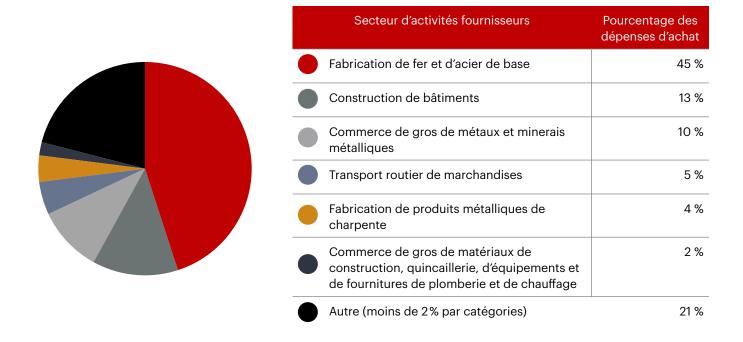
Tel que démontré dans le graphique et le tableau suivant, le Canada est le principal pays fournisseur de Groupe Canam et de Canam Ponts. Les achats chez les fournisseurs canadiens représentent 94% des dépenses d'achats (toutes catégories de produits/services confondues). Les États-Unis représentent 4,5% des dépenses et l'Europe (Autriche, Royaume-Uni, Finlande, Espagne et Allemagne) représente le 1,5% restant.



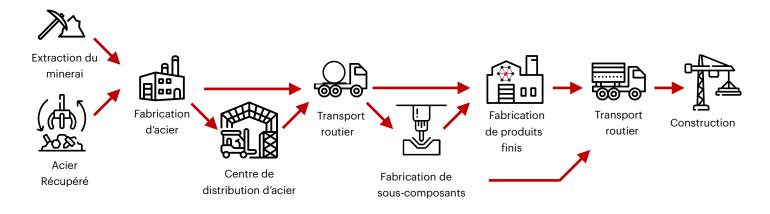
| Pays | Pourcentage des dépenses d'achat |
|--|-------------------------------------|
| Canada | 94 % |
| États-Unis | 4,5 % |
| Europe (Autriche, Royaume-Uni, Finlande, Espagne et Allemagne) | 1,5 % |

LUTTE CONTRE LE TRAVAIL FORCÉ ET LE TRAVAIL DES ENFANTS DANS LES CHAINES D'APPROVISIONNEMENT

L'achat d'acier représente 55% de la valeur monétaire des dépenses d'achats (produits et services) de Groupe Canam et de Canam Ponts. De ce 55%, la grande majorité (80%) est achetée directement des aciéries. L'autre portion (20%) est achetée en centres de distribution. Le graphique et le tableau suivants démontrent la répartition des dépenses d'achat selon les secteurs d'activités des fournisseurs.



La chaîne d'approvisionnement de l'acier acheté par Groupe Canam et Canam Ponts débute soit par l'extraction de minerais, soit par la récupération de rebuts d'acier. Les minerais et les rebuts sont ensuite transformés en acier sous forme de géométries diverses. Groupe Canam achète principalement de l'acier en bobine, alors que Canam Ponts achète principalement des poutres et des plaques. Ces produits sont, soient entreposés dans un centre de distribution (externe à Groupe Canam et Canam Ponts), soient envoyés directement dans les usines de Groupe Canam ou de Canam Ponts ou de leurs sous-traitants qui fabriquent des sous-composants nécessaires aux opérations de Groupe Canam et de Canam Ponts. Dans certains cas, les pièces fabriquées en sous-traitance ou les géométries d'acier sont envoyées aux usines de Groupe Canam et de Canam Ponts pour la fabrication finale. Les composants des structures de Groupe Canam et de Canam Ponts ou de sous-traitants sont finalement livrés sur le chantier en vue d'être installés, soit par notre client, soit par des sous-traitants ou par les équipes de montage de Groupe Canam.



POLITIQUE ET PROCESSUS DE DILIGENCE RAISONNABLE

Groupe Canam a mis en place une politique de développement durable et un code de conduite des fournisseurs au cours de l'année 2023. Canam Ponts a mis en place un code de conduite des fournisseurs similaire à celui de Groupe Canam en 2024.

La politique de développement durable de Groupe Canam se veut un énoncé d'engagement à prendre en compte le développement durable dans les décisions d'affaires de la société. Groupe Canam développe une stratégie et un plan d'action en lien avec le développement durable.

Le code de conduite des fournisseurs stipule, entre autres, que les fournisseurs de Groupe Canam et de Canam Ponts sont tenus de :

- S'abstenir de participer à des pratiques de travail forcé, y compris le recours à la force ou à des menaces pour contraindre des individus à travailler, la rétention des documents d'identité des employés et la garantie que les employés reçoivent des horaires de travail, des salaires et des avantages équitables, conformément aux normes légales et industrielles.
- 2. Maintenir une politique stricte de tolérance zéro envers le travail des enfants.

En 2024, l'objectif est de publier ces politiques et développer des principes de gouvernance pour assurer la conformité des fournisseurs.

RISQUE DE TRAVAIL FORCÉ ET DE TRAVAIL DES ENFANTS

Une action phare prise en 2023 par rapport à la réduction du risque de recours au travail forcé ou au travail des enfants dans nos activités et nos chaînes d'approvisionnement a été l'abonnement à la base de données Sedex. Cette plateforme nous permet d'avoir accès aux rapports d'audit publiés par nos fournisseurs qui sont aussi membres Sedex, mais aussi à plusieurs données qui nous permettent d'évaluer le niveau de risque par pays, secteurs d'activités et au niveau d'un fournisseur en particulier dans certains cas. Cette mesure servira de base à nos actions futures en termes de réduction du risque de recours au travail forcé ou au travail des enfants. Les données suivantes ont été extraites de Sedex et sont une représentation du risque inhérent en lien avec le pays et le secteur d'activités.



RISQUES DANS LES ACTIVITÉS INTERNES DE GROUPE CANAM ET DE CANAM PONTS

Groupe Canam et Canam Ponts exploitent des usines de fabrication de composants de structure d'acier au Canada. En Roumanie, en Inde et aux Philippines, les activités de Groupe Canam sont des activités d'architecture, d'ingénierie et de conseils techniques connexes. Par conséquent, le risque inhérent aux activités internes de Groupe Canam et de Canam Ponts est modéré en terme de travail forcé, et faible à modéré par rapport au travail des enfants, comme le démontre le tableau suivant :

| | Risque inhérent en fonction du secteur d'activité (échelle de 1 à 10) ¹ | | | | |
|-------------|--|---------------------|--|--|--|
| Pays | Travail Forcé | Travail des enfants | | | |
| Canada | 4,1 | 4,1 | | | |
| Roumanie | 4,4 | 1,9 | | | |
| Inde | 5,6 | 3,3 | | | |
| Philippines | 4,6 | 3,1 | | | |

RISQUES DANS LES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT DE GROUPE CANAM ET DE CANAM PONTS

Selon la base de données Sedex, les combinaisons Pays-Secteurs d'activités présentant les risques les plus élevés pour Groupe Canam et Canam Ponts sont présentées dans le tableau suivant :

| Travail forcé (échelle de 1 à 10)¹ | Travail des enfants (échelle de 1 à 10)¹ | | |
|--|--|---|-----|
| Canada - Autres prestations de ressources humaines | 5,5 | États-Unis - Construction de bâtiments | 5,7 |
| États-Unis - Construction de bâtiments | 5,0 | États-Unis - Fabrication de fer et d'acier de base | 5,7 |
| États-Unis - Transport routier | 5,0 | États-Unis - Fabrication de métaux précieux de base et autres métaux non ferreux | 5,7 |

Les fournisseurs dans ces catégories feront l'objet d'analyses plus approfondies pour établir leur niveau de risques réels.

Pour conclure, aucune indication de recours au travail forcé ou de travail des enfants n'a été relevée par Groupe Canam et Canam Ponts en 2023 dans ses activités ou ses chaînes d'approvisionnement. De plus, en

¹ Échelle de 1 à 10 où 1 représente un risque faible et 10 un risque élevé.

fonction des données recueillies, le risque de recours au travail forcé ou de travail des enfants est considéré comme faible-modéré.

MESURES DE REMÉDIATION

Étant donné qu'aucune indication de recours au travail forcé ou de travail des enfants n'a été relevée dans ses activités et ses chaînes d'approvisionnement en 2023, Groupe Canam n'a pris aucune mesure de remédiation.

Étant donné qu'aucune indication de recours au travail forcé ou de travail des enfants n'a été relevée dans ses activités et ses chaînes d'approvisionnement en 2023, Canam Ponts n'a pris aucune mesure de remédiation.

REMÉDIATION EN CAS DE PERTE DE REVENUS

Étant donné qu'aucune indication de recours au travail forcé ou de travail des enfants n'a été relevée dans ses activités et ses chaînes d'approvisionnement en 2023, Groupe Canam n'a pris aucune mesure de remédiation en cas de perte de revenus.

Étant donné qu'aucune indication de recours au travail forcé ou de travail des enfants n'a été relevée dans ses activités et ses chaînes d'approvisionnement en 2023, Canam Ponts n'a pris aucune mesure de remédiation en cas de perte de revenus.

FORMATION

Aucune formation sur le travail forcé et le travail des enfants n'a été donnée afin de sensibiliser les dirigeants ou les employés de Groupe Canam et de Canam Ponts en 2023. Fournir de telles formations aux dirigeants et aux employés de Groupe Canam et de Canam Ponts sera cependant une priorité en 2024, notamment pour ce qui est de Groupe Canam, via les multiples formations de la plateforme Sedex dont nous pourrons tirer profit.

ÉVALUATION DE L'EFFICACITÉ

Aucune évaluation de l'efficacité n'a été effectuée par Groupe Canam, ni par Canam Ponts en 2023. Définir un processus et une gouvernance permettant de faire l'évaluation de l'efficacité de nos procédures en place pour réduire le risque de recours au travail forcé ou au travail des enfants seront cependant une priorité des sociétés en 2024.

APPROBATION DU RAPPORT

GROUPE CANAM INC.

Le présent rapport a été approuvé conformément au sous-paragraphe 11(4)(b)(i) de la Loi par le conseil d'administration de Groupe Canam inc.

Conformément aux exigences de la Loi, et plus particulièrement celles énoncées à son article 11, j'atteste que j'ai examiné les informations contenues dans le présent rapport pour l'entité mentionnée ci-dessus. Sur la base de mes connaissances et après avoir fait preuve d'une diligence raisonnable, j'atteste que les informations contenues dans le présent rapport sont véridiques, exactes et complètes à tous les égards, aux fins de la Loi, pour l'année de déclaration susmentionnée.

Je signe cette attestation en ma qualité d'administrateur et président du conseil d'administration de Groupe Canam inc. pour et au nom du conseil d'administration de Groupe Canam inc.

J'ai le pouvoir d'engager Groupe Canam inc.

Président du conseil d'administration

24 avril 2024

CANAM PONTS CANADA INC.

Le présent rapport a été approuvé conformément au sous-paragraphe 11(4)(b)(i) de la Loi par le conseil d'administration de Canam Ponts Canada inc.

Conformément aux exigences de la Loi, et plus particulièrement celles énoncées à son article 11, j'atteste que j'ai examiné les informations contenues dans le présent rapport pour l'entité mentionnée ci-dessus. Sur la base de mes connaissances et après avoir fait preuve d'une diligence raisonnable, j'atteste que les informations contenues dans le présent rapport sont véridiques, exactes et complètes à tous les égards, aux fins de la Loi, pour l'année de déclaration susmentionnée.

Je signe cette attestation en ma qualité d'administrateur et président du conseil d'administration de Canam Ponts Canada inc. pour et au nom du conseil d'administration de Canam Ponts Canada inc.

J'ai le pouvoir d'engager Canam Ponts Canada inc.

warcei Dutii

Président du conseil d'administration

24 avril 2024